

Tilintarkastuksen kilpailuttaminen 2027-2030

Taija Myyrä

tarkastuspäällikkö, ulkoinen tarkastus

taija.myyra@keusote.fi

KEUSOTE.FI

Tilintarkastuksen kilpailutusta koskien

Tarkastuslautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on valmistella hyvinvointialueen päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat (hyvinvointialuelaki 611/2021 § 125).

Tilintarkastusyhteisö voidaan valita enintään kuuden tilikauden hallinnon ja talouden tarkastamista varten (hyvinvointialuelaki 611/2021 § 126).

Keskeiset vaiheet lautakunnan näkökulmasta

8.4.2026 kokoukseen tuodaan ensimmäinen tilannekuva kilpailutuksen valmistelusta
syksyn kokoukset toimivat valmistelun ja kilpailutuksen etenemisen välietappeina
marras–joulukuussa asia etenee aluevaltuuston päätöksentekoon

Sopimuksen allekirjoittamisen osalta tulee huomioida myös tarvittava delegointi tai toimivaltuuden määrittely valtuuston päätöksen yhteydessä. Eli valtuuston päätökseen lisätään nämä.

Aikataulu

Kilpailutuksen valmistelu etenee alustavasti seuraavan aikataulun mukaisesti:

Ajankohta	Vaihe
maaliskuu 2026	kilpailutuksen valmistelun käynnistäminen
8.4.2026	tarkastuslautakunnalle valmistelun tilannekuva
huhti–toukokuu 2026	markkinavuoropuhelu (tietopyyntö Hilmassa, kysely ja toimijakohtaiset keskustelut)
huhti–kesäkuu 2026	kilpailutusasiakirjojen valmistelu ja hankintamenettelyn valinnan valmistelu (DPS tai avoin kilpailutus, mahdollinen liittyminen <u>DPS:ään</u>)
26.8.2026	tarkastuslautakunnalle valmistelun eteneminen
elo–syyskuu 2026	kilpailutusasiakirjojen viimeistely
16.9.2026	tarkastuslautakunnalle kilpailutusasiakirjojen viimeistelyn tilanne
syyskuun puoliväli–loppu 2026	kilpailutuksen julkaisu
14.10.2026	tarkastuslautakunnalle tarjousajan tilanne
syys–loka–marraskuu 2026	tarjousaika (n. 4–5 viikkoa, EU-hankinnoissa vähintään 30 päivää), kysymyksiin vastaaminen ja tarjousten vastaanotto
marraskuu 2026	tarjousten käsittely ja hankintapäätöksen valmistelu
18.11.2026	tarkastuslautakunnalle hankintapäätöksen valmistelutilanne
joulukuu 2026	hankintaa koskeva päätöksenteko (aluevaltuusto); hankintapäätös
joulukuu 2026	hankintalain mukainen odotusaika (<u>standstill</u>), vähintään 14 päivää
joulukuun loppu 2026	sopimuksen allekirjoittaminen
alkuvuosi 2027	sopimus voimaan 1.1.2027, aloituspalaveri palveluntuottajan kanssa

Tilintarkastuspalveluiden kilpailutuksen valmistelussa on huomioitava sekä hankintalainsäädännön mukaiset valmisteluvaiheet että tarkastuslautakunnan ja aluevaltuuston päätöksenteon aikataulu.

Valmistelussa huomioituja asioita

- Edelliseen sopimukseen liittyvät havainnot ja kokemukset
- Muiden juuri kilpailuttaneiden tai kilpailuttamassa olevien alueiden kilpailutukset ja sopimukset
- Tarkastuspäällikön kokemuksen hyödyntäminen
- Säästönäkökulma

Keskustelukysymykset valmisteluun

Olisi hyödyllistä pohtia esimerkiksi seuraavia kysymyksiä:

1. Halutaanko kilpailutuksessa käyttää 100 % hintaa vai jonkin verran laatupisteystystä?
2. Kuinka tarkasti tiimirakenne määritellään?
 - o määritelläänkö prosenttiosuuksia vai jätetäänkö työnjako tarjoajalle
 - o Missä määrin tiimirakenne halutaan määritellä tarjouspyynnössä ja missä määrin se jätetään tarjoajan optimoitavaksi?
3. Miten korkeat kokemusvaatimukset ovat tarkoituksenmukaisia?
4. Lakisääteisen tarkastuksen ja muiden palveluiden selkeä erottelu toisistaan

Mahdolliset kustannussäästöt tilintarkastuspalveluiden kilpailutuksessa

Rakenteellinen tekijä	Nykyisen mallin piirre / riski	Mahdollinen muutos
Vastuunalaisen tilintarkastajan työpanos	Suuri tai ennalta määritelty prosenttiosuus (esim. 20–30 %)	Työpanoksen realistinen mitoitus tai ei prosenttiosuutta
Tiimin senioripainotus	Paljon auktorisoituja tai senioriresurssia	Joustavampi tiimirakenne, työnjako tarjoajan suunniteltavaksi
Kokemusvaatimusten taso	Pitkät kokemusvuodet tai kokoluokkavaatimukset	Lakisääteinen pätevyys + riittävä kokemus
Vertailuperuste (hinta-laatu)	Suuri laatuosuus (esim. 40 %) ohjaa tarjoamaan senioriresurssia	100 % hinta tai vahva hintapainotus
Lisäpalvelujen sisällyttäminen	Tukipalvelut tai hanketarkastukset mukana peruspaketissa	Lakisääteinen tarkastus erikseen, lisäpalvelut erillisinä
Työmäärän määrittely	Liian suuri tai ylimitoitettu tarkastuspäivien määrä	Realistinen työmääräarvio
Hinnoittelurakenne	Epäselvät lisätyöt → riskilisiä tarjouksessa	Selkeä peruspalvelu + yksikköhinnat lisätöille

Markkinavuoropuhelu

- tietopyyntö Hilmassa
- kysely sähköisesti
- toimijakohtaiset keskustelut

Kilpailutusasiakirjojen valmistelu

Hankintamenettelyn valinnan valmistelu

- DPS/avoin kilpailutus
- mahdollinen liittyminen DPS:ään

26.8. Tarkastuslautakunnalle kilpailutuksen tilanteen eteneminen

**Seuraavat
stepit**